

## ASPECTOS ELEMENTARES DA VISÃO BASEADA EM RECURSOS

Vitor Hugo Castro de Oliveira (PIC)

Unespar / Campus Apucarana, import@lolasolucoes.com.br

Ricardo LebbosFavoreto

Unespar / Campus Apucarana, ricardo.favoreto@hotmail.com

### RESUMO

Desde a década de 1980, a Visão Baseada em Recursos (VBR) distingue-se como uma das mais importantes teorias da estratégia. Ao longo das últimas décadas, inspirou, em larga medida, o desenvolvimento da gestão estratégica. Encontrando-se o campo da estratégia dirigido para as forças setoriais, a VBR propôs um redirecionamento de enfoque para o nível particular da organização. Com a consolidação da VBR nos anos 1990, a gestão estratégica sofreu, assim, uma guinada brusca de foco quanto à concepção das causas da vantagem competitiva sustentável: do setor para os efeitos específicos da firma. Alterou-se, portanto, não apenas o enfoque mas o nível de análise. Originariamente, a VBR sustenta-se sobre a proposição de que a vantagem competitiva se funda em condições organizacionais internas. Porque as organizações possuem recursos distintos e porque fazem uso dos recursos de modos distintos elas tendem a se diferenciar. Um postulado básico da VBR é que as organizações são heterogêneas. A ausência de um estado de mobilidade perfeita de recursos entre as organizações faz com que as diferenças interorganizacionais tendam a perdurar. A inamovibilidade deve-se, entre outras causas, ao fato de que certos ativos são desenvolvidos internamente pela organização, não estando à disposição de qualquer outra organização que o queira. Trata-se de ativos que, se não estiverem sujeitos à imitação e substituição, tornam-se críticos, ou estratégicos. A pesquisa realizada tem por objetivo revisar o campo teórico em questão, dando-se ao resgate de algumas das publicações mais importantes da VBR. Metodologicamente, orientou-se pelo quadro de trabalhos clássicos proposto por Acedo, Barroso e Galan (2006), acrescentando-se às obras ali relacionadas algumas outras notórias do campo. A pesquisa iniciou-se por Penrose (1959) e findou-se em Peteraf (1993). Na segunda parte, procedeu-se a um levantamento dos temas que envolvem a pesquisa empírica do campo. As referências temáticas foram agrupadas em 22 categorias, resultantes da análise de 100 artigos veiculados em alguns dos mais importantes periódicos internacionais da área de Administração. A pesquisa consegue, assim, além de reavivar a discussão sobre os aspectos elementares da VBR, demonstrar os temas pelos quais a teoria vem-se modelando.

Palavras-chave: Visão Baseada em Recursos. Aspectos elementares. Histórico.